



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Tables de Concordance pour le *reporting* lié
au développement durable publié dans le
Document d'Enregistrement Universel 2023
d'URW

SOMMAIRE

1. STANDARDS EPRA - RECOMMANDATIONS DE MEILLEURES PRATIQUES EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE (SBPR)	2
2. STANDARDS GRI	9
3. STANDARD DE MESURE DE LA DURABILITE DU SASB - IMMOBILIER	25

1. STANDARDS EPRA - Recommandations de meilleures pratiques en matière de développement durable (sBPR)

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
MESURE DE LA PERFORMANCE					
Elec-Abs	Consommation totale d'électricité (<i>kWh annuel</i>)	Quantité totale d'électricité consommée provenant de sources renouvelables et non renouvelables importées ou générées sur site		PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENEUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET REFROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	√
		Proportion d'électricité consommée issue de sources renouvelables (achat ou production sur site)		PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENEUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET REFROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	
		Electricité produite sur site exportée ou vendue		2023 : ÉLECTRICITÉ RENEUVABLE PRODUITE SUR SITE (MWH), AVEC RÉPARTITION ENTRE VENTES ET AUTOCONSOMMATION (%)	√
Elec Lfi	Consommation totale d'électricité à périmètre constant (<i>kWh annuel</i>)	Quantité d'électricité consommée à périmètre constant		CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE DU GROUPE A PÉRIMÈTRE CONSTANT (MWH ET %)	√
DH&C-Abs	Consommation totale d'énergie des réseaux urbains de chauffage et de refroidissement (<i>kWh annuel</i>)	Quantité d'énergie indirecte consommée issue des réseaux urbains de chauffage et de refroidissement		MIX ÉNERGÉTIQUE (MWH ET %)	√
		Proportion d'énergie indirecte consommée issue des réseaux urbains de chauffage et de refroidissement issue de sources renouvelables		PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENEUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET REFROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	√
DH&C-Lfi	Consommation totale d'énergie des réseaux urbains de chauffage et de refroidissement à périmètre constant (<i>kWh annuel</i>)	Quantité d'énergie achetée issue des réseaux urbains de chauffage et de refroidissement à périmètre constant		ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE À PÉRIMÈTRE CONSTANT (MWH ET %)	√
Fuel-Abs	Consommation totale de carburant (<i>kWh annuel</i>)	Quantité de carburant consommée provenant de sources directes (renouvelables et non renouvelables)		PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
				RENOUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET REFROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	
		Proportion de carburant consommée provenant de sources renouvelables		PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENOUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET REFROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	√
Fuel-Lfi	Consommation totale de carburant à périmètre constant (kWh annuel)	Quantité de carburant consommé à périmètre constant		ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE À PÉRIMÈTRE CONSTANT (MWH ET %)	√
Energy-Int	Intensité énergétique des bâtiments (kWh/personne/an ou kWh/m ² /an ou kWh/revenus/an)	Quantité d'énergie normalisée par l'application d'un dénominateur approprié		EFFICACITE ENERGETIQUE DES ACTIFS EXISTANTS, PAR SURFACE POUR LES CENTRES COMMERCIAUX ET BUREAUX (KWH/M ²) ET PAR USAGE POUR LES CENTRES DE CONGRES ET EXPOSITIONS (KWH/M ² JOCC)	√
GHG-Dir-Abs	Total des émissions directes de gaz à effet de serre (GES) (tonnes métriques CO ₂ e par an)	Émissions directes de gaz à effet de serre produits par les carburants brûlés et les autres sources d'énergie sur site		ÉMISSIONS DE GAZ A EFFET DE SERRE LIEES A LA CONSOMMATION D'ENERGIE DES ACTIFS EXISTANTS (SCOPES 1 ET 2) (TONNES DE CO ₂ EQ)	√
				EMPREINTE CARBONE DU GROUPE EN 2015, 2022 ET 2023 SELON LES METHODES LOCATION-BASED ET MARKET-BASED	√
		Émissions fugitives (c'est-à-dire les gaz réfrigérants) et émissions produites par le transport des matériaux des produits et des déchets		ÉMISSIONS DE GES GÉNÉRÉES PAR LES FUITES DE FLUIDES FRIGORIGÈNES (TONNES DE CO ₂ e)	√
				EMPREINTE CARBONE DU GROUPE EN 2015, 2022 ET 2023 SELON LES METHODES LOCATION-BASED ET MARKET-BASED	√
GHG-Indir-Abs	Total des émissions indirectes de gaz à effet de serre (GES) (tonnes métriques CO ₂ e par an)	Émissions indirectes de gaz à effet de serre produits par la production d'électricité, de chaleur ou de vapeur hors site		ÉMISSIONS DE GAZ A EFFET DE SERRE LIEES A LA CONSOMMATION D'ENERGIE DES ACTIFS EXISTANTS (SCOPES 1 ET 2) (TONNES DE CO ₂ EQ)	√
				EMPREINTE CARBONE DU GROUPE EN 2015, 2022 ET 2023 SELON LES METHODES LOCATION-BASED ET MARKET-BASED	√
GHG-Int	Intensité des gaz à effet de serre (GES) issue de la consommation d'énergie des bâtiments (kgCO ₂ e/m ² /an,	Totalité des émissions de gaz à effet de serre liées aux consommations énergétiques normalisée par l'application d'un dénominateur approprié		INTENSITE CARBONE LIEE AUX CONSOMMATIONS ENERGETIQUES DES ACTIFS EXISTANTS (SCOPES 1 ET 2) PAR SURFACE POUR LES CENTRES COMMERCIAUX ET LES BUREAUX	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
	<i>kgCO₂e/personne/an,</i> <i>kgCO₂e/revenus/an</i>			(KGCO ₂ EQ/M ² /AN), ET PAR USAGE POUR LES CENTRES DE CONGRES ET EXPOSITIONS (GCO ₂ EQ/M ² JOCC/AN) INTENSITÉ DE GES BASÉE SUR LES REVENUS NETS SELON LES MÉTHODES LOCATION-BASED ET MARKET-BASED	
Water-Abs	Consommation totale d'eau (m ³ annuel)	Volume total d'eau prélevé de toutes les sources (inclus les usages intermédiaires et exclus l'eau de refroidissement des tours aéroréfrigérantes)		CONSOMMATION D'EAU (M ³) ET REPARTITION PAR SOURCE (%)	
		Sources d'eau (souterraine, eau de pluie, etc.)		CONSOMMATION D'EAU (M ³) ET REPARTITION PAR SOURCE (%)	
Water-Lfl	Consommation totale d'eau à périmètre constant (m ³ annuel)	Volume total d'eau prélevé à périmètre constant		CONSOMMATION D'EAU (M ³) ET REPARTITION PAR SOURCE (%)	
Water-Int	Intensité hydrique du bâtiment (<i>litres/personne/jour ou m³/m²/an</i>) ou (<i>litres/m³/revenus/an</i>)	Consommation totale d'eau normalisée par l'application d'un dénominateur approprié		INTENSITE HYDRIQUE DES ACTIFS EXISTANTS PAR USAGE POUR LES CENTRES COMMERCIAUX (LITRES/VISITES/AN), LES BUREAUX (LITRES/OCCUPANT/AN) AINSI QUE LES CENTRES DE CONGRES ET EXPOSITION (LITRES/M ² JOCC/AN)	
Waste-Abs	Masse totale des déchets par mode de traitement (<i>tonnes métrique/an et quantité par type de traitement</i>)	Quantité de déchets (dangereux et non dangereux) créés par l'activité de la Société par mode de traitement (recyclage, compost, etc.)		TOTAL DES DECHETS GENERES (EN TONNES METRIQUES) ET REPARTITION PAR MODES DE TRAITEMENT (%)	√
Waste-Lfl	Masse totale des déchets par mode de traitement à périmètre constant (<i>tonnes métrique/an et quantité par type de traitement</i>)	Quantité de déchets (dangereux et non dangereux) créés par l'activité de la Société par mode de traitement à périmètre constant (recyclage, compost, etc.)		TOTAL DES DECHETS GENERES (EN TONNES METRIQUES) ET REPARTITION PAR MODES DE TRAITEMENT (%)	√
Cert-Tot	Type et nombre d'actifs certifiés (<i>Total actif par certification/niveau/référentiel</i>)	Pourcentage total d'actifs certifiés au sein du portefeuille		TAUX DE COUVERTURE DES CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES EN EXPLOITATION ET EN DEVELOPPEMENT AU SEIN DU PORTEFEUILLE DE CENTRES COMMERCIAUX EXISTANTS DU GROUPE (EN NOMBRE) (%)	√
				TAUX DE COUVERTURE DE LA CERTIFICATION ENVIRONNEMENTALE BREEAM IN-USE DES ACTIFS EXISTANTS DU GROUPE EN NOMBRE D'ACTIFS ET EN SURFACE – CENTRES COMMERCIAUX	√
				TAUX DE COUVERTURE DE LA CERTIFICATION ENVIRONNEMENTALE BREEAM IN-USE DES ACTIFS EXISTANTS DU GROUPE EN NOMBRE D'ACTIFS ET EN SURFACE – BUREAUX	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
		Nombre total d'actifs certifiés et niveau de certification atteint		Taux de couverture de la certification environnementale BREEAM In-Use des actifs existants du Groupe en nombre d'actifs et en surface – Centres commerciaux	√
				Taux de couverture de la certification environnementale BREEAM In-Use des actifs existants du Groupe en nombre d'actifs et en surface – Bureaux	√
				RÉPARTITION DES CERTIFICATIONS BREEAM IN-USE DES CENTRES COMMERCIAUX DU GROUPE PAR NIVEAU (EN NOMBRE D'ACTIFS) EN COMPARAISON AVEC LE SECTEUR DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL EUROPÉEN	√
Diversity-Emp	Répartition des employés par sexe	Proportion d'hommes et de femmes parmi les employés		EFFECTIFS PAR GENRE (EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE 2023)	√
Diversity-Pay	Écarts de rémunération entre hommes et femmes	Ratio du salaire moyen des hommes et du salaire moyen des femmes		RATIO RÉMUNÉRATION MOYENNE HOMME/FEMME	√
		Salaire des hommes et des femmes dans les instances de gouvernance		CHAPITRE 2 DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023 D'URW : 2.3 REMUNERATION DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	√
Emp-Training	Formation et développement des employés	Nombre d'heures de formations dispensées		NOMBRE MOYEN D'HEURES DE FORMATION PAR COLLABORATEUR ET PAR SEXE	√
Emp-Dev	Évaluation de la performance des employés	Proportion d'employés ayant eu une évaluation annuelle		PEOPLE PERFORMANCE PROGRAMME (PROGRAMME D'ÉVALUATION DES PERFORMANCES INDIVIDUELLES)	
Emp-Turnover	Embauches et taux de rotation	Nombre et ratio de nouvelles embauches		RECRUTEMENT	√
		Nombre de départs et taux de rotation des employés		TYPOLOGIE DE DÉPARTS	√
				TAUX DE ROTATION DU PERSONNEL	√
H&S-Emp	Santé et sécurité des employés	Taux de fréquence des accidents du travail, taux de sévérité, taux d'absentéisme, équivalent en pourcentage de jours ouvrés, type d'accidents du travail		SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL	
				ACCIDENTS / SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL	
H&S-Asset	Sûreté du bâtiment	Proportion d'actifs ayant eu une évaluation santé et sécurité		ÉVALUATION ANNUELLE DE LA MAÎTRISE DES RISQUES EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ	√
H&S-Comp	Conformité du bâtiment	Nombre d'incidents de non-conformité relatifs à la santé et sécurité du bâtiment		CONFORMITÉ À LA RÉGLEMENTATION EN MATIÈRE D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
Comty-Eng	Engagement des communautés, mesures d'impact et programmes de développement	Proportion d'actifs ayant conduit des mesures d'impact et des programmes de développement		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	
				3.2.3.C.6 ACTIONS CONCERNANT LES INCIDENCES IMPORTANTES SUR LES COMMUNAUTÉS TOUCHÉES, APPROCHES VISANT À GÉRER LES RISQUES IMPORTANTS ET À SAISIR LES OPPORTUNITÉS IMPORTANTES CONCERNANT LES COMMUNAUTÉS TOUCHÉES, ET EFFICACITÉ DE CES ACTIONS	
				3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i>	
Gov-Board	Composition de l'organe de gouvernance le plus élevé	Composition du Conseil de Surveillance		CHAPITRE 2 DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023 D'URW : 2.2.2.A COMPOSITION ET DIVERSITÉ DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	
Gov-Select	Procédure pour choisir et nommer les membres de l'organe de gouvernance le plus élevé	Choix et nomination des membres du Conseil de Surveillance		CHAPITRE 2 DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023 D'URW : 2.2.2.A COMPOSITION ET DIVERSITÉ DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	
Gov-Col	Procédure de gestion des conflits d'intérêt	Procédures de prévention et gestion des conflits d'intérêt par le Conseil de Surveillance		CHAPITRE 2 DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023 D'URW : 2.2.2.E INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES CONCERNANT LES MEMBRES DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	
RECOMMANDATIONS GÉNÉRALES					
Limites organisationnelles		Structure organisationnelle par type d'actif (filiales, associés, etc.) et baux financiers/opérationnels		1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ 1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS	√
Couverture		Pourcentage (actifs inclus) pour chaque indicateur de performance publié (en nombre, surface ou valeur)		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
Estimation des données de consommation par le propriétaire		Définition de la méthodologie d'estimation des données et proportion des données estimées		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
				MÉTHODOLOGIE DE REPORTING D'URW EXCLUSIONS MENTIONNÉES DANS CHAQUE TABLEAU D'INDICATEUR OU GRAPHIQUES EN NOTE DE BAS DE PAGE LE CAS ÉCHEANT	√
				3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i>	√
Vérification par un tiers externe indépendant		Niveau de vérification externe atteint suivant AA 1000 ou ISAE 3000		3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
				INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE	
Limites – reporting des consommations propriétaires et locataires	Précisions sur la consommation absolue (uniquement énergie et l'eau) publiée par le propriétaire			3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.A.2 PUBLICATION D'INFORMATIONS RELATIVES À DES CIRCONSTANCES PARTICULIÈRES	√
				3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE 3.2.2.D.5 CONSOMMATION D'EAU	√
	Consommations privatives collectées par le Propriétaire			3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
				3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
	Mesure de performance relatives à l'intensité durable (dénominateur : surface gérée ou occupation/visite)			3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ MÉTHODOLOGIE DE REPORTING D'URW	√
Analyse par segments (par type de portefeuille et géographie)	Concordance avec l'approche adoptée dans le rapport financier			1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ	√
				3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
Analyse - siège social	Performance du siège social			7.1.1 INFORMATIONS GÉNÉRALES	√
				ACTIFS EN EXPLOITATION INCLUS DANS LE PÉRIMÈTRE DE REPORTING GLOBAL 2023 DES INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIÉTAUX LE SIEGE SOCIAL D'UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD « 7 ADENAUER » A ÉTÉ VENDU AU COURS DE L'ANNÉE 2021.	√
Analyse descriptive de la performance	Observations/explication sur la performance environnementale			3.1 FEUILLE DE ROUTE BETTER PLACES 3.2.2 INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES	√
Emplacement des mesures de performance relatives au développement durable de l'EPRA dans le rapport annuel de la Société	Présence et emplacement des mesures environnementales (indicateurs) EPRA au sein du rapport annuel			3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	
Période de reporting	Historique du reporting de la performance (valeurs absolues et intensités)			PÉRIODE DE REPORTING ET ANNÉE DE RÉFÉRENCE	√
Matérialité	Étude de matérialité et conformité GRI Standard			3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS	√

Code	Indicateur	Description	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Titre de tableau d'indicateur ou de graphique / Titre de section	Vérification externe
				3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i>	√
				3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	
<p>■ <i>Communiqué</i></p> <p>■ <i>Non communiqué</i></p>					

2. STANDARDS GRI

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi-cation externe
INFORMATIONS GÉNÉRALES				
102-1	Nom de l'organisation		7.1 INFORMATIONS SUR LA SOCIÉTÉ	√
102-2	Principales marques et principaux produits et services		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ	√
102-3	Lieu ou se trouve le siège de l'organisation		7.1 INFORMATIONS SUR LA SOCIÉTÉ	√
102-4	Pays dans lesquels l'organisation est implantée		1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ 1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS	√
102-5	Mode de propriété et forme juridique		7.1 INFORMATIONS SUR LA SOCIÉTÉ	√
102-6	Marchés desservis		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ	√
102-7	Taille de l'organisation		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ 3.2.3.A EFFECTIFS PROPRES 4.1.1 RAPPORT D'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS 2023	√
102-8	Nombre total de salariés par type de contrat de travail et par sexe		3.2.3.A EFFECTIFS PROPRES	√
102-9	Description de la chaîne d'approvisionnement de l'organisation		3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
102-10	Changements substantiels de taille, de structure, de capital ou de la chaîne d'approvisionnement de l'organisation survenus au cours de la période de reporting		4.1.1 RAPPORT D'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS 2023 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
102-11	Comment le principe de précaution est pris en compte par l'organisation		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.2.B.12 INCIDENCES FINANCIÈRES ESCOMPTÉES DES RISQUES PHYSIQUES ET DE TRANSITION IMPORTANTS ET D'OPPORTUNITÉS POTENTIELLES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE 6.1 GESTION DES RISQUES	√
102-12	Initiatives externes - Chartes, principes et autres initiatives en matière économique, environnementale et sociale, développés en externe et auxquels l'organisation a souscrit ou donne son aval		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 2.4 ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ AU SEIN DU GROUPE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG 3.2.4 INFORMATIONS SUR LA GOUVERNANCE 3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES	√
102-13	Affiliations à des associations ou à des organisations nationales ou internationales		3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES	
102-14	Déclaration du décideur le plus haut placé de l'organisation		8.1 ATTESTATION DES RESPONSABLES DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL	

N°	Description (Les items individuels de reporting “a”, “b”, “c”, etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi-cation externe
102-15	Description des principaux impacts, risques et opportunités		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 2.4 ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ AU SEIN DU GROUPE 3.2.2.B.12 INCIDENCES FINANCIÈRES ESCOMPTÉES DES RISQUES PHYSIQUES ET DE TRANSITION IMPORTANTS ET D'OPPORTUNITÉS POTENTIELLES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√
102-16	Valeurs, principes, normes et règles de l'organisation en matière de comportement, tels que les codes de conduite et codes d'éthique		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 2.4 ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ AU SEIN DU GROUPE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 6.1.3 DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE	√
102-17	Mécanismes internes et externes pour obtenir des conseils sur les comportements éthiques et respectueux de la loi et les questions liées à l'intégrité de l'organisation		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√
102-18	Structure de gouvernance de l'organisation, y compris les comités de l'instance supérieure de gouvernance Comités responsables des décisions relatives aux impacts économiques, environnementaux et sociaux		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√
102-19	Processus de délégation des pouvoirs de l'instance supérieure de gouvernance aux cadres dirigeants et autres salariés concernant les thèmes économiques, environnementaux et sociaux		3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√
102-20	Cadres dirigeants responsables des thèmes économiques, environnementaux et sociaux, dépendant directement ou non, de l'instance supérieure de gouvernance		3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√
102-21	Conseil sur les sujets économiques, sociaux et environnementaux		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG 3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES 3.2.3 INFORMATIONS SOCIALES	√
102-22	Composition de l'instance supérieure de gouvernance et de ses comités		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE	√
102-23	Président de l'instance supérieure de gouvernance		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE	√
102-24	Processus de nomination et de sélection pour l'instance supérieure de gouvernance et ses comités		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting “a”, “b”, “c”, etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
102-25	Processus mis en place afin que l'instance supérieure de gouvernance s'assure que les conflits d'intérêts sont évités et gérés.		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE 2.2.2.A.3 POLITIQUE DE DIVERSITÉ DES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 2.2.2.E INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES CONCERNANT LES MEMBRES DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	√
102-26	Rôles de l'instance supérieure de gouvernance et des cadres dirigeants dans le développement, l'approbation et l'actualisation de la mission, des valeurs ou énoncés de mission, stratégies, politiques et objectifs de l'organisation concernant les impacts économiques, environnementaux et sociaux		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√
102-28	Processus d'évaluation de la performance de l'instance supérieure de gouvernance relatif aux thèmes économiques, environnementaux et sociaux		2.2 ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE 2.2.2.B.6 PROCÉDURE ANNUELLE D'ÉVALUATION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 2.3 RÉMUNÉRATION DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE	√
102-29	Identification et gestion des impacts économiques, sociaux et environnementaux		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2 INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES 3.2.3 INFORMATIONS SOCIALES	√
102-30	Efficacité des processus de gestion des risques		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 6.1.3 DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√
102-31	Examen des impacts, risques et opportunités économiques, environnementaux et sociaux		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√
102-32	Comité ou poste de plus haut niveau qui examine et approuve de façon officielle le rapport de développement durable de l'organisation et s'assure que tous les aspects matériels sont traités		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting “a”, “b”, “c”, etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
102-33	Processus pour informer l'instance supérieure de gouvernance des réclamations majeures		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√
102-34	Nature et nombre totale de réclamation majeures		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	
102-35	Politiques de rémunération en vigueur à l'égard de l'instance supérieure de gouvernance et des cadres dirigeants Lien entre les critères de performance de la politique de rémunération et les objectifs économiques, environnementaux et sociaux de l'instance supérieure de gouvernance et des cadres dirigeants		2.3 RÉMUNÉRATION DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS	√
102-36	Processus de détermination de la rémunération		2.3 RÉMUNÉRATION DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS	√
102-37	Mode de sollicitation et de prise en compte des opinions des parties prenantes en matière de rémunération		2.3 RÉMUNÉRATION DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS	√
102-40	Liste des groupes de parties prenantes avec lesquels l'organisation a noué un dialogue		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES 3.2.3 INFORMATIONS SOCIALES 3.2.4.G.1 RELATIONS AVEC LES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES	√
102-41	Pourcentage de l'ensemble des salariés couverts par une convention collective		3.2.3.A.10 COUVERTURE DES NÉGOCIATIONS COLLECTIVES ET DIALOGUE SOCIAL	√
102-42	Critères retenus pour l'identification et la sélection des parties prenantes avec lesquelles établir un dialogue		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES	√
102-43	Approche de l'organisation pour impliquer les parties prenantes, y compris la fréquence du dialogue par type et par groupe de parties prenantes		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
			3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES 3.2.3 INFORMATIONS SOCIALES 3.2.4.G.1 RELATIONS AVEC LES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES	
102-44	Thèmes et préoccupations clés soulevés dans le cadre du dialogue avec les parties prenantes et la manière dont l'organisation y a répondu, notamment par son reporting. Groupes de parties prenantes qui ont soulevé chacun des thèmes et questions clés		3.1 FEUILLE DE ROUTE BETTER PLACES 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.1.C.2 INTÉRÊTS ET POINTS DE VUE DES PARTIES INTÉRESSÉES 3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTES 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRs COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3 INFORMATIONS SOCIALES 3.2.4.G.1 RELATIONS AVEC LES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES	√
102-45	Entités incluses dans les états financiers consolidés de l'organisation ou documents équivalents		1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS 4.1.1 RAPPORT D'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS 2023 5.1 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 5.2 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	√
102-46	Processus de définition du contenu et du périmètre des aspects		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
102-47	Aspects matériels identifiés dans le processus de contenu		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTES	√
102-48	Raisons et conséquences de toute reformulation d'informations communiquées dans des rapports antérieurs		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 5.2 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	√
102-49	Changements substantiels concernant le champ d'étude et le périmètre des aspects, par rapport aux précédentes périodes de reporting		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.A.2 PUBLICATION D'INFORMATIONS RELATIVES À DES CIRCONSTANCES PARTICULIÈRES	√
102-50	Période de reporting (par exemple année fiscale ou calendaire) pour les informations fournies		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.A.2 PUBLICATION D'INFORMATIONS RELATIVES À DES CIRCONSTANCES PARTICULIÈRES 4.1.1 RAPPORT D'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS 2023	√
102-51	Date du dernier rapport publié		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
102-52	Cycle de reporting (annuel, bisannuel par exemple)		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
102-53	Personne à contacter pour toute question sur le rapport ou son contenu		8.1 ATTESTATION DES RESPONSABLES DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL	

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi-cation externe
102-54	Option de « conformité » choisie par l'organisation		3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	
102-55	Index du contenu GRI pour l'option choisie		3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	
102-56	Référence au rapport de vérification externe		3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE	√
APPROCHE MANAGÉRIALE				
Energie et carbone				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.2.B CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.5 POLITIQUES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.6 ACTIONS ET RESSOURCES EN RAPPORT AVEC LES POLITIQUES EN MATIÈRE DE CHANGEMENT CLIMATIQUE	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Certification des bâtiments				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.2.A CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES DES BÂTIMENTS	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.A CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES DES BÂTIMENTS	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2.A CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES DES BÂTIMENTS 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
			3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	
Déchets				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.2.C POLLUTION 3.2.2.F UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.C POLLUTION 3.2.2.F UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2.C POLLUTION 3.2.2.F UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Achats responsables				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.B TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.3.B TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.B TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
			3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	
Connectivité transport & accessibilité				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRs COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.2.B CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.B CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2.B CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Attraction et fidélisation des clients et des visiteurs				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRs COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Attraction et fidélisation des locataires				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
			3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS 4.1.1.C COMMENTAIRES DE L'ACTIVITÉ PAR PÔLE	
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.B.6 ACTIONS ET RESSOURCES EN RAPPORT AVEC LES POLITIQUES EN MATIÈRE DE CHANGEMENT CLIMATIQUE (ZOOM SUR LES BAUX VERTS) 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Développement économique local				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 5.2 NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (NOTE 8. IMPÔTS ET TAXES)	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2.G.4 PART DES ACTIVITÉS ALIGNÉES D'URW (GARANTIES MINIMALES) 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Bien-être des communautés locales				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
			3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Criminalité et sécurité				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 6.2.2.D CATÉGORIE N° 4 : RISQUES LIÉS À LA SÛRETÉ, LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION 6.2.2.D CATÉGORIE N° 4 : RISQUES LIÉS À LA SÛRETÉ, LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√
Technologie numérique et digitale				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 2.4.7 PROTECTION DES DONNÉES 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.4.C CULTURE D'ENTREPRISE ET POLITIQUES EN MATIÈRE DE CONDUITE DES AFFAIRES 6.2.2.A.5 SYSTÈME D'INFORMATION ET DONNÉES :	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérification externe
			CONTINUITÉ ET INTÉGRITÉ	
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.4.C CULTURE D'ENTREPRISE ET POLITIQUES EN MATIÈRE DE CONDUITE DES AFFAIRES 6.2.2.A.5 SYSTÈME D'INFORMATION ET DONNÉES : CONTINUITÉ ET INTÉGRITÉ	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
Attraction et développement des employés				
103-1	Description du sujet matériel et de son périmètre		1.3 STRATÉGIE ET MODÈLE ÉCONOMIQUE 3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A EFFECTIFS PROPRES	√
103-2	Approche managériale et ses caractéristiques		3.2.3.A EFFECTIFS PROPRES	√
103-3	Evaluation de l'approche managériale		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.B.1.2 RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.2.3.A EFFECTIFS PROPRES 3.4.1 RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE 3.4.2 ALIGNEMENT AUX STANDARDS ET AUX RÉFÉRENTIELS DE REPORTING DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 3.4.3 RÉSULTATS DES NOTATIONS ESG ET INCLUSION DANS LES INDICES ESG	√
ECONOMIE				
Performance économique				
201-1	Création et distribution de valeur		3.2.2.G.4 PART DES ACTIVITÉS ALIGNÉES D'URW (GARANTIES MINIMALES) 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 5.1 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 5.2 NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (NOTE 8. IMPÔTS ET TAXES)	√
201-2	Conséquences financières, risques et opportunités liés au changement climatique		3.2.1.D.1 DESCRIPTION DES PROCÉDURES D'IDENTIFICATION ET D'ÉVALUATION DES INCIDENCES, RISQUES ET OPPORTUNITÉS IMPORTANTS 3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.12 INCIDENCES FINANCIÈRES ESCOMPTÉES DES RISQUES PHYSIQUES ET DE TRANSITION IMPORTANTS ET D'OPPORTUNITÉS POTENTIELLES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE 6.2 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting “a”, “b”, “c”, etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérification externe
201-3	Avantages pour les employés et plan de retraite		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS 5.2 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (NOTE 11. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL)	√
Présence sur le marché				
202-1	Ratio du salaire d'entrée moyen par sexe par rapport au salaire minimum local		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS 3.2.3.A.18 INDICATEURS DE RÉMUNÉRATION (ÉCART DE RÉMUNÉRATION ET RÉMUNÉRATION TOTALE)	√
202-2	Proportion des cadres dirigeants embauchés localement sur les principaux sites opérationnels		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.8 CARACTÉRISTIQUES DES SALARIÉS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.11 MÉTRIQUES DE DIVERSITÉ	√
Impacts économiques indirects				
203-1	Développement et impact des investissements en matière d'infrastructures et d'appui aux services		3.2.2.G.4 PART DES ACTIVITÉS ALIGNÉES D'URW (GARANTIES MINIMALES) 3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
203-2	Impacts économiques indirects substantiels, y compris importance de ces impacts		3.2.2.G.4 PART DES ACTIVITÉS ALIGNÉES D'URW (Garanties minimales) 3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS 5.2 NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (NOTE 8. IMPÔTS ET TAXES)	√
Politique achats				
204-1	Proportion d'achats liés à de la main d'oeuvre locale		3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
Lutte contre la corruption				
205-1	Nombre total et pourcentage des sites qui ont fait l'objet d'une évaluation des risques de corruption et risques substantiels identifiés		2.4 ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ AU SEIN DU GROUPE 3.2.4 INFORMATIONS SUR LA GOUVERNANCE – CONDUITE DES AFFAIRES 6.1.2 CADRE DE LA GESTION DES RISQUES DU GROUPE 6.1.3 DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE 6.2.2.E CATÉGORIE N° 5 : RISQUES JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES	√
205-2	Communication et formation sur les politiques et procédures en matière de lutte contre la corruption		2.4 ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ AU SEIN DU GROUPE 3.2.4 INFORMATIONS SUR LA GOUVERNANCE – CONDUITE DES AFFAIRES 6.1.2 CADRE DE LA GESTION DES RISQUES DU GROUPE 6.1.3 DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE 6.2.2.E CATÉGORIE N° 5 : RISQUES JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES	√
ENVIRONNEMENT				
Énergie				

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Communiqué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérification externe
302-1	Consommation énergétique au sein de l'organisation		3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
302-2	Consommation énergétique en dehors de l'organisation		3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
302-3	Intensité énergétique		3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
302-4	Réduction de la consommation énergétique		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
302-5	Réductions des besoins énergétiques des produits et services		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√
Eau				
303-1	Volume total d'eau prélevé par source		3.2.2.D RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	√
303-3	Pourcentage et volume total d'eau recyclée et réutilisée		3.2.2.D RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	√
Émissions				
305-1	Emissions directes de gaz à effet de serre (Scope 1)		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
305-2	Emissions indirectes de gaz à effet de serre liées à l'énergie (Scope 2)		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
305-3	Autres émissions indirectes de gaz à effet de serre (Scope 3)		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
305-4	Intensité des émissions de gaz à effet de serre		3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√
305-5	Réduction des émissions de gaz à effet de serre		3.2.2.B.2 PLAN DE TRANSITION POUR L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE 3.2.2.B.7 CIBLES LIÉES À L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET À L'ADAPTATION À CELUI-CI 3.2.2.B.9 ÉMISSIONS BRUTES DE GES DES SCOPES 1, 2, 3 ET ÉMISSIONS TOTALES DE GES	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com-muni-qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérification externe
305-6	Emissions de substances appauvrissant la couche d'ozone (SAO)		3.1 FEUILLE DE ROUTE <i>BETTER PLACES</i> 3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ 3.2.1.D.2 EXIGENCES DE PUBLICATION AU TITRE DES ESRS COUVERTES PAR LA DÉCLARATION RELATIVE À LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE 3.2.2.C POLLUTION 3.2.2.F UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE	√
Effluents et déchets				
306-2	Poids total de déchets, par type et par mode de traitement		3.2.2.F UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE 3.2.2.D RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	√
Conformité				
307-1	Montant des amendes substantielles et nombre total de sanctions non pécuniaires pour non-respect des législations et réglementations en matière d'environnement		3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION	√
Evaluation environnementale des prestataires				
308-1	Nouveaux prestataires sélectionnés selon des critères environnementaux		3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
SOCIAL				
Emploi				
401-1	Nombre total et pourcentage de nouveaux salariés embauchés et taux de rotation du personnel par tranche d'âge, sexe et zone géographique		3.2.3.A.8 CARACTÉRISTIQUES DES SALARIÉS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.11 MÉTRIQUES DE DIVERSITÉ	√
401-2	Avantages sociaux offerts aux salariés à temps plein et non aux intérimaires, ni aux salariés à temps partiel, par principaux sites opérationnels		3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS 3.2.3.A.13 PROTECTION SOCIALE 3.2.3.A.15 MÉTRIQUES DE LA FORMATION ET DU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES 3.2.3.A.17 MÉTRIQUES DE L'ÉQUILIBRE ENTRE VIE PROFESSIONNELLE ET VIE PRIVÉE 5.2 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (NOTE 11. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL)	√
Santé et sécurité au travail				
403-2	Taux et types d'accidents du travail, de maladies professionnelles, d'absentéisme, proportion de journées de travail perdues et nombre total de décès liés au travail, par zone géographique et par sexe		3.2.3.A.16 MÉTRIQUES DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ 3.2.3.A.17 MÉTRIQUES DE L'ÉQUILIBRE ENTRE VIE PROFESSIONNELLE ET VIE PRIVÉE	√
Formation et éducation				
404-1	Nombre moyen d'heures de formation par an, reparti par salarié, par sexe et par catégorie professionnelle		3.2.3.A.15 MÉTRIQUES DE LA FORMATION ET DU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES	√
404-2	Programmes de développement des compétences et de formation tout au long de la		3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE	√

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
	vie destinés à assurer l'employabilité des salariés et à les aider à gérer leur fin de carrière		3.2.3.A.15 MÉTRIQUES DE LA FORMATION ET DU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES	
404-3	Pourcentage de salariés bénéficiant d'entretiens périodiques d'évaluation et d'évolution de carrière, par sexe et catégorie professionnelle		3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE	√
Diversité et égalité des chances				
405-1	Composition des instances de gouvernance et répartition des salariés par catégorie professionnelle, en fonction du sexe, de la tranche d'âge, et d'autres indicateurs de diversité		2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET RÉMUNÉRATION 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.8 CARACTÉRISTIQUES DES SALARIÉS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.11 MÉTRIQUES DE DIVERSITÉ	√
405-2	Ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes par rapport aux hommes, par catégorie professionnelle et par principaux sites opérationnels		3.2.3.A.12 SALAIRES DÉCENTS 3.2.3.A.18 INDICATEURS DE RÉMUNÉRATION (ÉCART DE RÉMUNÉRATION ET RÉMUNÉRATION TOTALE)	√
Lutte contre la discrimination				
406-1	Incidents de discrimination et actions correctives		2.4.4 PROGRAMME DE CONFORMITÉ 3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.A.5 PROCÉDURES DE RÉPARATION DES INCIDENCES NÉGATIVES ET CANAUX PERMETTANT AUX TRAVAILLEURS DE L'ENTREPRISE DE FAIRE PART DE LEURS PRÉOCCUPATIONS 3.2.3.A.6 ACTIONS CONCERNANT LES INCIDENCES IMPORTANTES, APPROCHES VISANT À ATTÉNUER LES RISQUES IMPORTANTS ET À SAISIR LES OPPORTUNITÉS IMPORTANTES CONCERNANT LES EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE ET EFFICACITÉ DE CES ACTIONS ET APPROCHES 3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D.5 INCLUSION DE CRITÈRES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES CLAUSES CONTRACTUELLES 6.2.2.E CATÉGORIE N° 5 : RISQUES JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES	√
Droits de l'Homme				
412-3	Pourcentage et nombre total d'accords et de contrats d'investissement substantiels incluant des clauses relatives aux droits de l'homme ou ayant fait l'objet d'un contrôle sur ce point		3.2.3.A.3 POLITIQUES LIÉES AUX EFFECTIFS DE L'ENTREPRISE 3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS 6.2.2.E CATÉGORIE N° 5 : RISQUES JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES	√
Communautés locales				
413-1	Pourcentage de sites ayant mis en place une participation des communautés locales, des évaluations des impacts et des programmes de développement		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS	√
413-2	Activités avec d'importantes conséquences néfastes, réelles et potentielles, sur les communautés locales		3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS	√
Evaluation sociale des fournisseurs				

N°	Description (Les items individuels de reporting "a", "b", "c", etc. ne sont pas listés ici)	Com- muni- qué	Référence croisée dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'Unibail-Rodamco-Westfield	Vérifi- cation externe
414-1	Nouveaux fournisseurs contrôlés sur des critères sociaux		3.2.3.B.3 POLITIQUES RELATIVES AUX TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR 3.2.4.D GESTION DES RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS	√
Santé et sécurité des consommateurs				
416-1	Pourcentage des catégories importantes de produits et de services pour lesquelles les impacts sur la santé et la sécurité sont évalués à des fins d'amélioration		3.2.2.C.2 POLITIQUES EN MATIÈRE DE POLLUTION 3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION 3.2.3.B.6 ACTIONS CONCERNANT LES INCIDENCES IMPORTANTES SUR LES TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR, APPROCHES VISANT À GÉRER LES RISQUES IMPORTANTS ET À SAISIR LES OPPORTUNITÉS IMPORTANTES CONCERNANT LES TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR, ET EFFICACITÉ DE CES ACTIONS	√
Marketing et certifications				
417-1	Exigences pour l'information sur les produits et services et certifications		3.2.2.A CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES DES BÂTIMENTS 3.2.3.C COMMUNAUTÉS TOUCHÉES 3.2.3.D CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINALS	√
Conformité socio-économique				
419-1	Non-conformité avec les lois et réglementations en vigueur dans les domaines environnemental et social		3.2.2.C.3 ACTIONS ET RESSOURCES RELATIVES À LA POLLUTION 6.2.2.E CATÉGORIE N° 5 : RISQUES JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES	√
■ Communiqué ■ Partiellement communiqué				

3. STANDARD DE MESURE DE LA DURABILITE DU SASB - Immobilier

Sujet	Code	Indicateur	Catégorie	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Section, Titre de tableau d'indicateur ou de Graphique	Vérification externe
Sujets d'information en matière de développement durable et indicateurs						
Gestion de l'énergie	IF-RE-130a.1.	Taux de couverture des données de consommation énergétique, en pourcentage de surface, par type d'actifs	Quantitatif		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√
	IF-RE-130a.2.	(1) Consommation d'énergie totale de la surface de portefeuille couverte par la collecte de données	Quantitatif		MIX ÉNERGÉTIQUE (MWH ET %)	√
		(2) pourcentage d'électricité provenant du réseau			CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE DU GROUPE A PÉRIMÈTRE CONSTANT (MWH ET %)	√
		(3) pourcentage d'énergie renouvelable, par type d'actifs			PART DE LA CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENOUVELABLES PAR SOURCE D'ÉNERGIE : ÉLECTRICITÉ, CHAUFFAGE ET FROIDISSEMENT URBAINS, ET CONSOMMATION DIRECTE D'ÉNERGIE (%)	√
	IF-RE-130a.3.	Pourcentage d'évolution de la consommation énergétique de la surface de portefeuille couverte par la collecte de données à périmètre constant, par type d'actifs	Quantitatif		CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE DU GROUPE A PÉRIMÈTRE CONSTANT (MWH ET %)	√
	IF-RE-130a.4.	Pourcentage du portefeuille éligible avec (1) une cotation énergétique et (2) une certification ENERGY STAR, par type d'actifs	Quantitatif		DONNÉE NON INCLUSE DANS LE DEU 2023 MAIS REPORTÉE À TRAVERS L'ÉVALUATION GRESB REAL ESTATE : 74 % (COTE ÉNERGÉTIQUE EN EUROPE, ENERGY STAR AUX US)	
IF-RE-130a.5.	Description de la manière dont la gestion énergétique des bâtiments est intégrée à l'analyse des investissements immobiliers et à la stratégie opérationnelle	Discussion et Analyse		3.2.2.B.8 CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET MIX ÉNERGÉTIQUE	√	
Gestion de l'eau	IF-RE-140a.1.	Taux de couverture des données de consommation d'eau en pourcentage de (1) surface, par type d'actifs	Quantitatif		3.2.1.A.1 BASE GÉNÉRALE D'ÉTABLISSEMENT DES DÉCLARATIONS RELATIVES À LA DURABILITÉ	√

Sujet	Code	Indicateur	Catégorie	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Section, Titre de tableau d'indicateur ou de Graphique	Vérification externe
		Taux de couverture des données de consommation d'eau en pourcentage de (2) surface dans des zones de stress hydrique élevé ou très élevé, par type d'actifs			3.2.2.D.4 OBJECTIFS RELATIFS AUX RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	
	IF-RE-140a.2.	(1) Consommation d'eau totale de la surface de portefeuille couverte par la collecte de données, par type d'actifs	Quantitatif		3.2.2.D.5 CONSOMMATION D'EAU	
		(2) Pourcentage dans des zones de stress hydrique élevé ou très élevé, par type d'actifs			3.2.2.D.4 OBJECTIFS RELATIFS AUX RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	
	IF-RE-140a.3.	Pourcentage d'évolution de la consommation d'eau de la surface de portefeuille couverte par la collecte de données à périmètre constant, par type d'actifs	Quantitatif		3.2.2.D RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	
	IF-RE-140a.4.	Description des risques liés à la gestion de l'eau et présentation des stratégies et actions pour les réduire	Discussion et Analyse		3.2.2.D RESSOURCES AQUATIQUES ET MARINES	√
Gestion des impacts sur le développement durable des locataires	IF-RE-410a.1.	(1) Pourcentage de nouveaux baux qui contiennent une clause de récupération de coûts pour des améliorations des immobilisations permettant une meilleure efficacité des ressources, et (2) surface en location associée, par type d'actifs	Quantitatif		Le Groupe met en place des baux verts et mesure leur taux de couverture. Les clauses des baux verts comprennent des mesures pour l'efficacité énergétique et l'électricité renouvelable, pas explicitement la récupération de coûts. Pour autant, les gains en efficacité permettent de réduire les charges de service. ZOOM SUR LES BAUX VERTS	
	IF-RE-410a.2.	Pourcentage de locataires pour lesquels un comptage individualisé ou un sous-comptage de (1) la consommation d'électricité du réseau et (2) la consommation d'eau est réalisé, par type d'actifs	Quantitatif		NA	
	IF-RE-410a.3.	Description de l'approche pour mesurer, inciter et améliorer les impacts sur le développement durable des locataires	Discussion et Analyse		ZOOM SUR LES BAUX VERTS CRÉER DU LIEN VIA DES EXPÉRIENCES PARTAGÉES EXTRAORDINAIRES ET PORTEUSES DE SENS	√
Adaptation au changement climatique	IF-RE-450a.1.	Surface des bâtiments situés dans des zones inondables (crues centennales), par type d'actifs	Quantitatif		NA	

Sujet	Code	Indicateur	Catégorie	Reporté	Référence dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 d'URW – Section, Titre de tableau d'indicateur ou de Graphique	Vérification externe
	IF-RE-450a.2.	Description de l'analyse d'exposition au risque de changement climatique, degré d'exposition systématique du portefeuille, et stratégies pour réduire les risques	Discussion et Analyse		3.2.1.B.5 GESTION DES RISQUES ET CONTRÔLES INTERNES DE L'INFORMATION EN MATIÈRE DE DURABILITÉ 3.2.2.B.12 INCIDENCES FINANCIÈRES ESCOMPTÉES DES RISQUES PHYSIQUES ET DE TRANSITION IMPORTANTS ET D'OPPORTUNITÉS POTENTIELLES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE	√
Indicateurs d'activité						
	IF-RE-000.A	Nombre d'actifs, par type d'actifs	Quantitatif		1.1 CHIFFRES CLÉS 1.4 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ 1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS	√
	IF-RE-000.B	Surface locative, par type d'actifs	Quantitatif		1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS	√
	IF-RE-000.C	Pourcentage d'actifs en gestion indirecte, par type d'actifs	Quantitatif		1.5 PORTEFEUILLE D'ACTIFS	√
	IF-RE-000.D	Taux moyen d'occupation, par type d'actifs	Quantitatif		1.5 PORTEFEUILLE 4.1.1.C COMMENTAIRES DE L'ACTIVITÉ PAR PÔLE	√
<p>■ Communiqué ■ Partiellement communiqué □ Non communiqué</p>						